



**MEMORIA DE LA  
ACADEMIA DE HISTORIA  
MILITAR**

**AÑO 2025**



---

# ÍNDICE

**A. INTRODUCCIÓN**

**B. ACTIVIDADES ACADÉMICAS**

**C. ACTIVIDADES DE LA EDITORIAL**

**D. SITUACIÓN COMERCIAL Y ECONÓMICA**

# MEMORIA DE LA ACADEMIA DE HISTORIA MILITAR 2025

## A. INTRODUCCIÓN

La Academia de Historia Militar, creada el 9 de agosto de 1977, es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuya finalidad es investigar y difundir la historia militar, con énfasis en la de Chile y de su Ejército. Para cumplir con su misión agrupa hasta cien miembros Académicos, civiles y militares, quienes, a través de publicaciones, conferencias y, muy particularmente, de su Editorial, contribuyen a difundir la historia militar de Chile a fin de cooperar al fortalecimiento de la identidad nacional y a la valoración del aporte que a lo largo de los años ha hecho el Ejército para su construcción.

El presente informe detalla la gestión institucional y económica de la Academia de Historia Militar durante el ejercicio 2025. Este periodo ha estado marcado por un escenario de ajustes estructurales y una búsqueda constante de eficiencia operativa frente a un mercado editorial desafiante.

### **Panorama Comercial y Desempeño de Ventas**

Durante el año 2025, la Academia enfrentó una contracción en sus ingresos por ventas, los cuales ascendieron a \$28,2 millones, lo que representa una disminución del 21% respecto a 2024 y del 30% en relación con 2023. Esta tendencia a la baja se mantuvo a pesar de la expansión de nuestro catálogo, que hoy alcanza las 26 publicaciones tras la incorporación de dos nuevos títulos este año.

No obstante, destaca el crecimiento sostenido de las ventas directas (por boleta), que ya representan el 46% del total facturado. Este canal, que ha cobrado fuerza desde 2023, ha permitido mitigar parcialmente la caída observada en las ventas a través de librerías tradicionales.

### **Eficiencia Operativa y Gestión de Costos**

Ante el incremento del 25% en los costos de impresión respecto a 2023, la Academia ha adoptado una estrategia de microimpresiones digitales (tirajes de hasta 100 ejemplares). Esta modalidad ha demostrado ser económicamente superior a la importación, especialmente tras descartar proveedores en China por demoras logísticas y carga impositiva. Para el ciclo 2026, la consolidación de este modelo será prioritaria.

### **Situación Patrimonial y Flujo de Caja**

En términos de activos y gestión de deuda, los indicadores muestran señales de fortalecimiento:

- Existencias: El valor del stock en bodega propia ascendió a \$57,8 millones, un incremento del 19% respecto a 2023.
- Recuperación de Cartera: Se logró reducir significativamente el monto de facturas por cobrar, cerrando el año con \$3,8 millones pendientes, cifra tres veces menor a la registrada en diciembre de 2023.

### **Balance Financiero y Desafíos Futuros**

A pesar de los esfuerzos por optimizar la estructura de costos —logrando fijar los gastos operativos en \$3,8 millones mensuales— la Academia enfrenta un déficit operativo de \$1,5 millones mensuales, totalizando una brecha de \$18 millones anuales. Este escenario nos obliga a proyectar el 2026 con un enfoque renovado en la generación de ingresos y el robustecimiento de nuestras modalidades de venta directa para garantizar la sostenibilidad de nuestra misión de difusión histórica.

## Gestión Directiva

En el ámbito directivo de nuestra corporación, el Consejo Directivo, durante 2025, sostuvo cuatro reuniones para conocer y controlar conforme lo disponen los Estatutos, el desarrollo de nuestra corporación. En la presente Memoria se expondrán las principales actividades que orientaron nuestro quehacer durante este año, los que agrupados en: Actividades Académicas; Actividades de la Editorial; y, Situación Económica, reflejan el devenir institucional durante el año 2025.

## B. ACTIVIDADES ACADÉMICAS

### 1. Presentación de libro “Pedro Lagos. De Cabo a General”



Tuvo lugar el 17 de diciembre de 2025, en las oficinas de la Academia. La obra fue presentada por el Director Ejecutivo de la corporación, y comentada por el Sr. Rodrigo Ugalde Prieto y por el teniente coronel (r) Pablo Rodríguez Márquez.



## 2. Situación de Miembros Académicos

La situación de los miembros de la Academia es la siguiente:

MIEMBROS FUNDADORES	1
MIEMBROS HONORARIOS	23
MIEMBROS ACTIVOS CUOTAS AL DÍA	35
MIEMBROS ATRASADOS HASTA EN 3 CUOTAS	12
MIEMBROS CON MÁS DE 3 CUOTAS ATRASADAS	7

Total de miembros: 78

Monto total cuotas adeudadas: \$ **1.113.135**

### Postulaciones para integrarse la Academia

Las siguientes personas se encuentran en proceso de incorporación a la Academia:

- Coronel Alexander Betzhold Formigli
- Coronel Guillermo O’Ryan Mundigo
- General Mario Puig Morales

### Pasantías

Entre 2018 y 2025 seis alumnos han realizado pasantías en la Academia:

Christofer Cerón Hurtado (Universidad de Chile)  
Cristóbal Ugarte Labrin (Universidad Católica de Chile)  
Pablo Soto Campos (Universidad Alberto Hurtado)  
Rodrigo Macías Valdebenito (Universidad Diego Portales)  
Sebastián Calderón Cruz (Universidad Diego Portales)  
Ignacio Molina Lizana (Universidad de Chile)  
Postulantes 2026:  
Vicente Ariztía (Universidad Católica de Chile)  
Benjamín Leal (Universidad de Chile)  
Bastián Cea (Universidad de Chile)

### 3. Donaciones en graduaciones de Academias y Escuelas

Se informa la participación de la Academia en las diferentes graduaciones de las Escuelas e Institutos del Ejército, conforme a lo siguiente:

- ACAGUE: “Ejército de Chile (Lujo)”
- ESC. MILITAR: “Historia Militar de Chile Ilustrada”
- ESC. SOFLES: “Maipú. Un abrazo para la historia”

El presidente del Consejo Directivo, GDD Tulio Hermosilla A., hizo entrega de los premios en la Academia de Guerra y Escuela Militar. En la Escuela de Suboficiales, la Academia fue representada por el profesor de ese instituto SOM Juan Cheuque.



### 4. Convenio de cooperación con el Hospital Militar



El 27 de mayo de 2025 la Academia y el Hospital Militar firmaron un convenio de colaboración a través del cual las partes acuerdan establecer vínculos de cooperación de manera de permitir la difusión por parte de la Academia de Historia Militar de la historia de Chile y de su Ejército en instalaciones de ese hospital.

Producto del convenio, la Academia podrá continuar con las actividades de difusión en las instalaciones del Hospital Militar de Santiago.

## 5. Elaboración de calendario corporativo 2026



Ante el ofrecimiento y proposición del Consejero Académico, Crl. Jorge Villarroel C., la Academia elaboró un Calendario de escritorio 2026 para ser comercializado. Las imágenes de los diferentes personajes que adornan el calendario fueron realizadas por el señalado coronel, quien las donó para uso de la Academia.

## 6. Estadísticas de redes sociales y página web



Visualizaciones Instagram: 4.757

Seguidores: 2.802

Publicaciones: 248

Visualizaciones Facebook: 1.569

Seguidores: 3.600

Publicaciones: 491

Visualizaciones página web: 3.300

Total ventas página web: \$2.143.000

## C. ACTIVIDADES DE LA EDITORIAL

### 1. Publicaciones 2024

Durante 2025 la Academia publicó los siguientes títulos:

#### HISTORIA DEL EJÉRCITO TOMO IV “CAMINO AL BICENTENARIO”



Fue presentado en el Museo Histórico y Militar el 12 de septiembre de 2025.

Fue comentado por el profesor José Rodríguez Elizondo y por el general Alfredo Ewing Pinochet

Se distribuyeron 140 Ejemplares a Bibliotecas Públicas, además de donar 250 ejemplares al Ejército.

Ventas a la fecha: 114

Con la presentación de este Tomo se finalizó la primera etapa del Proyecto Historia del Ejército, quedando pendiente la segunda etapa correspondiente al Tomo V “Soldados”.

La Historia del Ejército fue un trabajo complejo e intenso, realizado por un conjunto de miembros de la Academia de Historia Militar, en el que la corporación actuó con total independencia y autonomía en la definición de los contenidos y de la línea editorial. Para supervisar la investigación se organizó un CONSEJO EDITORIAL, integrado por oficiales de destacados méritos profesionales y académicos.

La obra que se presentó es clara expresión de la visión colectiva de la Academia de Historia Militar respecto del devenir histórico del Ejército entre 1958 y 2010. Esta obra no es una historia oficial. Tampoco es una historia política y social del período. El sujeto histórico de esta obra es claramente el Ejército. Buscó ser una contribución para la mejor comprensión de este período de nuestra historia y está especialmente dirigido a la juventud militar, de manera que el peso de la historia ilumine su actuar.

#### RETRIBUCIÓN CULTURAL

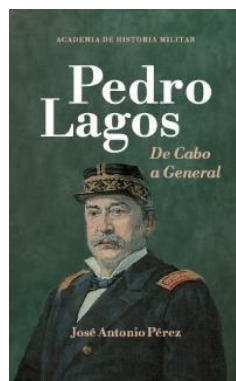
Donación al Ejército de un tercio de los ejemplares impresos.

Donación del 10% de los ejemplares impresos al Sistema Nacional de Bibliotecas Públicas y diferentes corporaciones culturales.

Donación de los tomos en formato digital para la Biblioteca Pública Digital.

Descarga gratuita de toda la colección desde la página web de la Academia de Historia Militar.

### PEDRO LAGOS. DE CABO A GENERAL



Obra de José Antonio Pérez, originalmente publicada en 1884. Se trata de una reedición con una introducción de Rodrigo Ugalde Prieto. A la obra original se le realizó un intenso trabajo editorial que consideró la inclusión de numerosas notas al pie de cada página a fin de lograr que el relato fuera comprendido de mejor manera por el lector. Se imprimieron 500 ejemplares

Costos asociados:

Diseño gráfico: \$ 456.550

Impresión 500 ejemplares: \$ 2.174.726

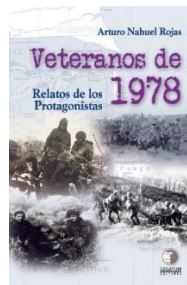
Total: \$ 2.631.275 (\$5.263)

## 2. Incorporación de otras obras

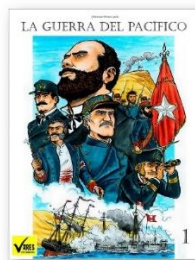
Durante el año para incrementar la oferta de libros por parte de la Academia se adquirieron ejemplares de otros autores. Fue así como se comercializaron:



500 ejemplares de “Para que Nunca Más” de Alejandro San Francisco Reyes, a un valor unitario de \$ 3.500. PVP: \$10.000



15 ejemplares de “1978”, de Arturo Nahuel Rojas, de costo unitario \$ 2.500. PVP: 15.000



La Guerra del Pacífico (Comic), de Cristián Olivares, a un costo unitario de \$ 5.500. PVP: \$18.000

### 3. Pagos por derechos de autor 2025

<b>DERECHOS AUTOR 2025</b>				
<b>Nombres</b>	<b>Obra</b>	<b>1°Sem.</b>	<b>2°Sem.</b>	<b>TOTAL</b>
Sr. Antonio Parvex	Un Veterano de Tres Guerras	81.965	22.689	104.654
Sra. Francisca Hernández	León Bávaro	33.600	0	33.600
GDD. Andrés Avendaño	Las Batallas de Concón y Placilla	46.657	66.716	113.373
Sr. Rafael	Los Ponchos a la Cintura	492.087	435.629	927.716

González				
Orion Publishing Group	Cochrane	0	211.764	211.764
Sr. Edgardo Mackay	Balleneros y Corsarios	21.912	0	21.812
Sr. Raúl Dinator	Los O´Higgins	18.915	16.387	35.302
Sr. Rodrigo Ugalde	Batallón Atacama	184.341	291.434	475.775
	Los Inmortales del Morro de Arica	85.740	52.858	138.598
Sr. Ángelo Castro	La Defensa de Arica	57.160	59	842.974
GDD Marcos López	1973. Causas de una decisión	130.067	113.620	243.687
TOTAL		1.152.344	1.295.384	2.447.728

#### 4. Publicaciones en formato digital 2025

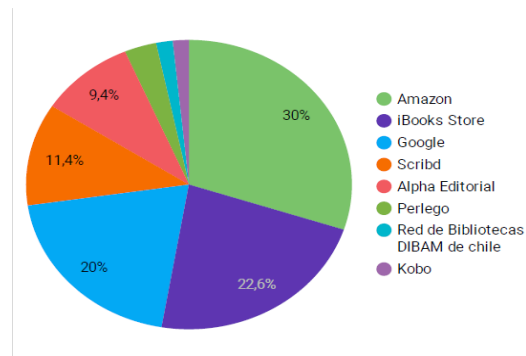
Durante el presente año la Academia realizó las siguientes publicaciones digitales a través del portal Patagonia, comercializando durante 2025 los siguientes títulos:

- Tomo I Orígenes: \$10.000
- Tomo II Gloria y Tragedia: \$ 10.000
- Tomo III De la Profesionalización a la Guerra Fría: \$10.000
- Tomo IV Camino al Bicentenario: \$15.000
- Ejército de Chile. Un recorrido por su historia: \$10.000
- Las batallas de Concón y Placilla: \$ 10.000
- 1973. Causas de una decisión: \$ 10.000
- Pedro Lagos. De Cabo a General: \$ 10.000

El informe de Patagonia de las ventas del período Enero-Septiembre de 2025, entrega los siguientes resultados:

Títulos más vendidos	Ejemplares vendidos	Monto recaudado
Ejército de Chile. Un recorrido por su historia	40	\$ 101.187
Las batallas de Concón y Placilla	25	\$ 64.665
Historia del Ejército de Chile	1	\$ 2.895

### Porcentajes de ventas por cliente



## 5. Participación de la Academia en FILSA 2025



Entre el 21 y el 30 de noviembre de 2025 se participó en la Feria Internacional del Libro de Santiago, para lo cual se compartió un stand de ventas de libros con la Editorial Histobellum, en el Centro Cultural Estación Mapocho.

La Academia asumió el 50% del costo de local de venta por un monto de \$ 1.480.120

## 6. Publicaciones en preparación/evaluación para 2026

### TOMO V HISTORIA DEL EJÉRCITO

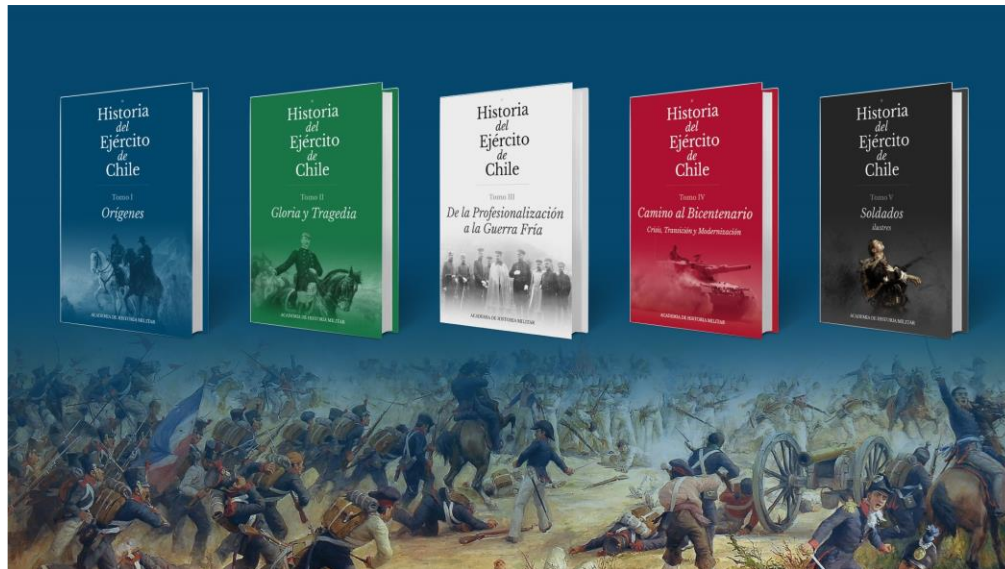


Se trata de un estudio prosopográfico de los principales personajes militares chilenos del siglo XIX, analizados desde las distintas coyunturas históricas y militares que hubo durante esa centuria.

Se escogió el siglo XIX por constituir la centuria más guerrera de la historia militar chilena, donde confluyen tanto la Independencia, como la Incorporación de la Araucanía, las guerras internas entre liberales y conservadores, y las guerras internacionales en las que participó nuestro país.

El proyecto ya fue presentado ante el Consejo Permanente de Donaciones Culturales y se está en proceso de la obtención de financiamiento por alguna empresa privada.

El costo del proyecto asciende a \$ 74.000.000, aproximadamente. Con este V Tomo se finaliza el proyecto de la Segunda Edición de la Historia del Ejército de Chile.



## CONTROVERSIAS DE LA HISTORIA MILITAR CHILENA



El proyecto consiste en la elaboración de un libro de carácter colectivo, estructurado en torno a un tema central —Controversias de la Historia Militar del siglo XIX—, compuesto por ocho a diez artículos, escritos por diferentes miembros de la Academia.

Los artículos abordarán temas de Historia Militar de Chile que destaquen por su carácter polémico, su vigencia historiográfica y su capacidad de generar debate.

Cada artículo, recogiendo las opiniones de los diferentes especialistas en el tema, deberá idealmente plantear y desarrollar las visiones contrapuestas existentes sobre la materia, ya sea a partir del análisis historiográfico de las fuentes disponibles o de

distintos enfoques interpretativos, sustentándolos en el correspondiente aparato erudito. Los artículos no necesariamente deberán zanjar la polémica planteada o establecer una verdad definitiva. Se buscará exponer las diferentes visiones, sus fortalezas y debilidades, pudiendo dejar abierto el debate de manera que sea el lector quien saque sus propias conclusiones.

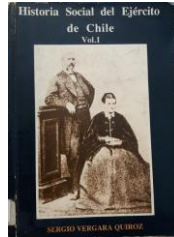
En el mes de marzo se discutió en el Consejo Editorial la viabilidad del proyecto y durante el mes de mayo de 2026 se presentará al Consejo Permanente de Donaciones Culturales.

### **LA GLORIA DE PRUSIA EN CHILE**



Se trata de la edición de la tesis doctoral del coronel Mauricio Ibarra, que aborda el tema de la profesionalización del Ejército de Chile de la mano de la influencia militar alemana durante la época del Imperio Alemán, con énfasis en la figura de Emilio Körner Henze, entre los años 1885 y 1942.

## HISTORIA SOCIAL DEL EJÉRCITO



Obra de SERGIO VERGARA QUIROZ, originalmente publicada en 1993.

Se está en espera de la autorización notarial de la familia.

Previsto publicarla en segundo semestre de 2026

### 7. Reimpresiones

#### **Durante 2025**

LOS INMORTALES DEL MORRO DE ARICA: 100 ejemplares por \$ 617.610 con IVA

#### **Previstas para 2026**

1973. CAUSAS DE UNA DECISIÓN: 100 ejemplares (realizada)

LA LOGIA EN LA INDEPENDENCIA DE CHILE: 100 ejemplares (realizada)

1978. EL EJÉRCITO EN LAS TRINCHERAS: 100 ejemplares

BATALLÓN ATACAMA: 200 ejemplares (realizada)



## D. SITUACIÓN COMERCIAL Y ECONÓMICA 2025

### 1. Ventas mensuales

MES	FACTURA	BOLETA	TOTAL
ENERO	1.274.014	111.344	1.385.358
FEBRERO	1.491.172	258.824	1.749.996
MARZO	1.455.660	855.462	2.311.122
ABRIL	1.229.499	939.496	2.168.995
MAYO	994.692	1.174.570	2.169.262
JUNIO	1.465.876	683.614	2.149.490
JULIO	1.108.103	790.418	1.898.521
AGOSTO	1.362.642	750.420	2.113.062
SEPTIEMBRE	1.132.893	2.112.602	3.245.495
OCTUBRE	841.236	1.667.140	2.508.376
NOVIEMBRE	1.253.017	1.756.385	3.009.402
DICIEMBRE	2.010.582	1.497.356	3.507.938
TOTAL, VENTA AL 31 DIC 2025	15.619.386	12.597.631	28.217.017
		PROMEDIO MENSUAL	2.351.418

<b>VENTA DE LIBROS AL 31 DIC. 2025</b>	
ENERO	113
FEBRERO	138
MARZO	168
ABRIL	144
MAYO	135
JUNIO	159
JULIO	144
AGOSTO	145
SEPTIEMBRE	206
OCTUBRE	167
NOVIEMBRE	196
DICIEMBRE	353
<b>TOTAL VENTA A NOV 2025</b>	<b>2.068</b>

<b>LIBROS MÁS VENDIDOS</b>	<b>A DICIEMBRE 2025</b>
BATALLÓN ATACAMA	333
1973, CAUSAS DECISIÓN	223
COCHRANE	168
LA LOGIA	118
LOS PONCHOS A LA CINTURA	115
HISTORIA EJTO TOMO IV	114
LA DEFENSA DE ARICA	99
INMORTALES MORRO ARICA	97
HMI	88
LAS BATALLAS CONCÓN Y PL	83
VETERANO TRES GUERRAS	83
HISTORIA EJTO TOMO I	70
HISTORIA EJTO TOMO III	62
EJETO. RECORRIDO HISTORIA	59
HISTORIA EJTO TOMO II	57

## 2. Ingresos Financieros

Por Ingresos Financieros se entiende los ingresos provenientes de facturas pagadas durante el período, más las ventas con boletas al contado, por tanto, excluye lo facturado y no pagado.

<b>INGRESOS FINANCIEROS ACUMULADOS AL 31 DE DICIEMBRE 2025</b>			
<b>MES</b>	<b>FACTURAS</b>	<b>BOLETAS</b>	<b>TOTAL</b>
ENERO	2.227.052	115.500	2.342.552
FEBRERO	2.882.596	308.000	3.190.596
MARZO	1.834.499	780.000	2.614.499
ABRIL	1.185.999	1.118.000	2.303.999
MAYO	2.394.393	1.055.500	3.449.893
JUNIO	483.749	813.500	1.297.249
JULIO	841.043	893.000	1.734.043
AGOSTO	2.094.118	763.000	2.857.118
SEPTIEMBRE	1.482.997	2.587.000	4.069.997
OCTUBRE	895.043	1.922.000	2.817.043
NOVIEMBRE	750.079	2.085.000	2.835.079
DICIEMBRE	1.659.915	3.521.000	5.180.915
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>18.731.483</b>	<b>15.961.500</b>	<b>34.692.983</b>
		<b>PROMEDIO MENSUAL</b>	<b>2.891.082</b>

### 3. Facturas impagas y Existencia en Bodega

FACTURAS PENDIENTES DE PAGO	MONTO \$
AÑO 2024	0
AÑO 2025, 30F	3.857.520
TOTAL, FACTURAS PENDIENTES	3.857.520

#### Existencias en Bodega

EXISTENCIAS EN LAS BODEGAS AHM AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025	LIBROS	MILL
Bodega III Piso	4.046	29.968.932
Bodega subterráneo	1.860	27.912.114
SUBTOTAL BODEGAS INTERNAS	5.906	57.881.046
Total consolidado SOFTLAND	8.369	71.571.110
Menos total bodegas internas	-5.906	-57.881.046
TOTAL BODEGAS EXTERNAS	2.463	13.690.064

#### Existencias por título

Títulos	Bodega	Librerías	TOTAL
1973 CAUSAS DE UNA DECISIÓN	54	55	109
UN VETERANO DE TRES GUERRAS	-	366	366
BATALLÓN ATACAMA	131	173	304
INMORTALES MORRO ARICA	91	85	176
LOS PONCHOS A LA CINTURA	225	103	328
DEFENSA DE ARICA	110	70	180
EJERCITO DE CHILE. UN RECORRIDO	442	81	523
LA LOGIA	26	93	119
TOMO III	548	96	644
HMI	445	87	532
COCHRANE	113	118	231
CONCÓN Y PLACILLA	107	116	223
TOMO I	339	87	426

TOMO II	470	80	550
TOMO IV	1074	119	1193
BAQUEDANO	-	54	54
BALLENEROS	-	44	44
CHILE-BOLIVIA	47	77	124
UNA INTRODUCCIÓN A LA HISTORIA	164	61	225
LEÓN BÁVARO	-	83	83
MARE NOSTRUM	37	20	57
MAIPO	163	98	261
1978	5	98	103
EJÉRCITO LIBERTADOR DEL PERÚ	107	76	183
EJÉRCITO DE CHILE LUJO	212	3	215
PARA QUE NUNCA MÁS	473	13	486
PEDRO LAGOS	432	23	455
LOS O'HIGGINS	1	35	36

#### 4. Balance, Estado de Resultados 2025 y otros documentos de control

##### a. Balance General de la Academia de Historia Militar 2025

En Anexo N°1

##### b. Estado General de Resultados año 2025

En Anexo N°2

##### c. Informe de Inspección de la Comisión Revisora de Cuentas

En Anexo N°3

Santiago, mayo de 2026

Con fecha 24 de abril de 2025 la Memoria es aprobada por el Consejo Directivo y por la Asamblea General.

**ANDRÉS AVENDAÑO ROJAS**  
Director Ejecutivo

**BALANCE GENERAL AL 31.DIC.2025 ACADEMIA HISTORIA MILITAR**

31.DIC.2025		31.DIC.2025	
ACTIVO CIRCULANTE		PASIVO	
<b>Disponible</b>	<b>5.079.420</b>	<b>Retenciones</b>	
Banco Chile Cuenta 1670241803	4.283.663	Provisión Honorarios por pagar	3.030.450
Banco Chile Cuenta 8001454209	795.757	Retención Impuesto 2da.Categoría	612.298
<b>Depósito a Plazo Fijo</b>	<b>41.764.103</b>	IVA Débito Fiscal	758.503
Depósito a Plazo Fijo	41.764.103		
<b>Deudores por Venta</b>	<b>3.857.520</b>		
Cientes por Factura	3.857.520		
<b>Existencias</b>	<b>71.571.110</b>		
Libros en consignación librerías externas	13.690.064		
Libros en Bodega interna	57.881.046		
<b>Impuestos por Recuperar</b>	<b>953.952</b>		
Pagos Provisionales mensuales	521.730		
Remanente IVA Crédito Fiscal	432.222		
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>1.128.895</b>		
Cuotas Miembros Activos Pendientes	1.113.135		
Fondo fijo	15.760		
<b>TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>\$ 124.365.000</b>	<b>TOTAL PASIVOS CIRCULANTE</b>	<b>\$ 4.401.251</b>
<b>ACTIVO FIJO</b>		<b>PASIVO A LARGO PLAZO</b>	
Muebles y útiles	5.076.280		
Libros Biblioteca	16.347.776		
<b>TOTAL ACTIVOS FIJOS</b>	<b>\$ 21.424.056</b>	<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>\$ -</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>		<b>PATRIMONIO</b>	
		<b>Patrimonio</b>	<b>\$ 141.387.805</b>
		Capital Pagado	\$ 121.332.572
		Reserva Revalorización Capital Propic	\$ 32.496.883
		Pérdida ejercicio 31.DIC.2025	\$ 12.441.650
<b>TOTAL OTROS ACTIVOS</b>	<b>\$ -</b>		<b>\$ 141.387.805</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$ 145.789.056</b>	<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>\$ 145.789.056</b>

Andrés Avendaño Rojas  
Director Ejecutivo

Sergio Varela Morales  
Contador General

**ESTADO DE RESULTADOS ACADEMIA HISTORIA MILITAR AL 31.12.2025**

<b>CUENTAS DE RESULTADO</b>	<b>31.12.2025</b>
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>19.929.486</b>
Venta de Libros	28.217.017
Costos venta de Libros	8.287.531
Guias despacho (no facturables)	10.239.588
Guias despacho (Libros irrecuperables)	5.408.954
Guias despacho (Donaciones a terceros)	4.830.634
<b>GASTOS ADMINISTRACIÓN Y VENTAS</b>	<b>51.401.152</b>
Honorarios Profesionales	36.736.816
Honorarios Derecho de Autor	2.535.443
Remuneraciones secretaria	2.077.400
Gastos caja chica	1.113.175
Servicios de distribución de libros	1.500.010
Finiquito secretaria	253.420
Arriendo Espacio para Ventas	1.243.798
Gastos Impresión libro Los Inmortales	519.000
Gastos Impresión libro Pedro Lagos	1.827.500
Gastos Impresión Calendarios	286.200
Suscripción diario El Mercurio	141.196
Gastos útiles oficina	606.942
Gastos reunión Consejo Directivo	441.270
Gastos convivencia Fin de Año	192.140
Pendones (2)	150.924
Softland	896.210
Teléfono Claro	142.775
Teléfono Wom	122.000
Recarga Extintores	50.490
Alojamiento por venta de libros en ciudad de Vallenar	92.270
Gastos atención Socios	210.000
Imposiciones Previsionales	117.811
Plan Pyme	77.984
Cámara Comercio	66.378
<b>MARGEN DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>31.471.666</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>31.471.666</b>
<b>INGRESOS- EGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>23.429.574</b>
Cuotas Sociales	1.592.889
Recuperación pago anticipado Tomo IV	12.751.164
Comisiones Ventas	1.057.668
Castigo cuotas Miembros Académicos	1.584.736
Sobrante inventario	10.672.783
Intereses devengados Depósito a Plazo	1.055.142
<b>CORRECCION MONETARIA ACTIVOS-PASIVOS</b>	<b>4.399.558</b>
Correccion Monetaria Activos	<b>704.466</b>
Corrección Monetaria de Pasivos	5.104.024
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>19.030.016</b>
<b>Resultado Antes de Impuesto a la Renta</b>	<b>12.441.650</b>
<b>Impuesto a la Renta</b>	<b>0</b>
<b>Pérdida Ejercicio al 31.12.2025</b>	<b>12.441.650</b>

Andrés Avendaño Rojas  
Director Ejecutivo

Sergio Varela Morales  
Contador General



## INFORME DE INSPECCIÓN DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Santiago, 31 de enero de 2026

Conforme a lo resuelto por la asamblea general de la Academia de Historia Militar, y de acuerdo al estatuto que norma actividades de control administrativo, se procedió a efectuar una inspección a los archivos de documentación contable de la cuenta corriente 16702418 y de la cuenta 8001454209 ambas del Banco de Chile, hasta el mes de diciembre de 2025 con las siguientes observaciones que se detallan a continuación:

- Los pagos de honorarios se encuentran al día y con certificados de SII.
- **Archivo contable Cuenta 16702418.**  
Factura 1274 Librería convenio con Hospital Militar. Comprobante 14850/6/2025 CB 1307 el cargo en la cuenta corriente es diferente a boleta. El 24 de junio de 2025 CB 1274 no está cargado al comprobante contable.
- Algunas cantidades no coinciden con sumas remitidas por asesora Viviana Báez Villalobos, por ejemplo, en el caso del comprobante de movimiento figuran \$93. 541 y en el comprobante contable un monto total de \$95.000.
- Las autoridades revisoras de los documentos deben firmar cada uno de los movimientos o transferencias efectuadas se detectó la falta de algunas firmas. En CB 12 67 de 9 de junio de 2025 existe una diferencia en cantidades formuladas.
- CB 1341 de 13 de octubre de 2025 existe diferencia de cantidades figuran \$22.500 y son \$19.000.
- Sin comprobante CB 5269 de 27 de octubre de 2025, hay tres facturas pagadas.
- Sin comprobantes CB 1417,1418,1421,1426 todas del mes de diciembre, boleta electrónica N°14000/03/02 de 28 noviembre de 2025, comprobante contable 12 y del 14 de diciembre de 2025, CB 1405.
- **Archivos Contables Cuenta Corriente 8001454209.**

Ingreso 00014738 comprobante contable figura ingreso y debería decir egreso.

Traspaso o transferencia a Esperanza Martínez por \$ 110.000 falta boleta.

Mes de diciembre movimientos no tienen comprobantes de ingreso y egreso de respaldo.

Se observó en lo general que los gastos efectuados corresponden a necesidades reales para el normal funcionamiento de la Academia. Se realizó una revisión acuciosa y detallada de todos los movimientos contables. El personal pese a ser poco, se esfuerza por cumplir de la mejor forma con sus obligaciones demostrando espíritu de servicio e iniciativa.

Respecto de las deudas con acreedores son menores y se encuentran al día, controladas existiendo facturas pendientes del mes de diciembre. Las deudas se pagan a treinta días. En el mes de enero quedará cancelada deuda por un monto de \$ 1.442.230.

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, sweeping loop on the left and a series of vertical and diagonal strokes on the right, ending in a horizontal line.

ÁLVARO CASANOVA MORA  
Comisión Revisora de Cuentas