



MEMORIA DE LA ACADEMIA DE HISTORIA MILITAR

AÑO 2023

ÍNDICE

A. INTRODUCCIÓN

B. ACTIVIDADES ACADÉMICAS

C. ACTIVIDADES DE LA EDITORIAL

D. SITUACIÓN FINANCIERA

MEMORIA DE LA ACADEMIA DE HISTORIA MILITAR 2023

A. INTRODUCCIÓN

La Academia de Historia Militar, creada el 9 de agosto de 1977, es una corporación de derecho privado sin fines de lucro, cuya finalidad es investigar y difundir la historia militar, con énfasis en la de Chile y su Ejército.

Para cumplir con su misión agrupa hasta cien miembros Académicos, civiles y militares, quienes, a través de publicaciones, conferencias y, muy particularmente, de su Editorial, contribuyen a difundir la historia militar de Chile a fin de cooperar al fortalecimiento de la identidad nacional y a la valoración del aporte que a lo largo de los años ha hecho el Ejército para su construcción.

Durante el año 2023, la Academia continuó desarrollando sus actividades académicas y editoriales gracias al esfuerzo y compromiso del reducido equipo que gestiona las actividades de nuestra corporación y a la participación activa de algunos miembros académicos. A todos ellos vaya nuestro agradecimiento y reconocimiento.

Este año el país pasó por una compleja situación económica, cuyos efectos en la disminución de las ventas a través de librerías se dejaron sentir con intensidad en nuestra corporación y solo la intensa actividad de ventas presenciales directas permitió atenuar los efectos de la crisis económica. Por otra parte, la adecuada gestión de regularización de facturas pendientes de pago, permitió que la Academia continuara recuperando fondos y disminuyendo la deuda histórica.

Con todo, 2023 fue un año en el que se editaron cinco nuevos libros, lo que se logró gracias a un importante esfuerzo editorial y humano. La página web continuó siendo un vínculo de especial importancia en la difusión del conocimiento histórico y de las diferentes investigaciones realizadas. Especial mención merece la creación en la página del sitio “Ejército y Sociedad”, en el cual se publicaron artículos e investigaciones relacionadas con estos asuntos. El sitio fue inaugurado con la publicación de la sucesión de artículos elaborados por el general Roberto Arancibia, en los que se abordaron las circunstancias que condujeron a la intervención política del Ejército en 1973.

El principal déficit de nuestra corporación sigue siendo la participación de los miembros Académicos en las diferentes actividades de la Academia. El compromiso de los miembros es escaso e infrecuente. Su presencia en las diferentes actividades académicas es reducida y la contribución con artículos e investigaciones es muy menor. Este tema ha sido abordado por el Consejo Directivo y en un futuro se propondrán medidas que tiendan a estimular la participación y compromiso de los miembros académicos.

En la presente Memoria se expondrán los afanes que orientaron nuestro quehacer durante este año, los que agrupados en: Actividades Académicas; Actividades de la Editorial; y, Situación Financiera, reflejan el devenir institucional durante el año 2023.

B. ACTIVIDADES ACADÉMICAS

1. IMPLEMENTACIÓN DE LOS NUEVOS ESTATUTOS DE LA ACADEMIA

El 27 de abril de 2023 se efectuó la Asamblea General para la Elección del Consejo Directivo y de los otros órganos establecidos en los Estatutos de la Academia de Historia Militar aprobados en Asamblea General Extraordinaria de 2 de noviembre de 2022, los que están disponibles en la página web de la Academia.

Fueron elegidos como miembros del Consejo Directivo:

- **Sr. Tulio Hermosilla Arriagada (Presidente)**
- **Sr. Humberto Julio Reyes (Vicepresidente)**
- **Sr. Sergio Béjares Von Chrismar (Consejero Secretario)**
- **Sr. Francisco Balart Páez (Consejero Académico)**
- **Sr. Sergio Rosales Guerrero (Consejero Tesorero)**

El Consejo Directivo, a su vez, designó como Director Ejecutivo de la Academia el Sr. **Andrés Avendaño Rojas** con las facultades que otorgan los señalados Estatutos.

Como integrantes de la Comisión Revisora de Cuentas fueron elegidos los siguientes miembros:

- **Sr. Álvaro Casanova Mora**
- **Sr. Renato González Bull**
- **Sr. Eduardo Arriagada Aljaro**

Como integrantes del Tribunal de Honor fueron elegidos los siguientes miembros:

- **Sr. Cristián Le Dantec Gallardo**
- **Sr. Marcos López Ardiles**
- **Sr. Jorge Villarroel Carmona**

2. ACTUALIZACIÓN DE REGLAMENTOS INTERNOS

Durante el año 2024 la Academia debe aprobar y publicar los siguientes Reglamentos internos

- **Reglamento Orgánico y de Funcionamiento de la Academia**
Responsable: Director Ejecutivo.
Plazo: julio 2024.
- **Normas de Funcionamiento de la Comisión Revisora de Cuentas**

Responsable: Comisión Revisora.

Plazo: julio 2024.

- **Normas de Funcionamiento del Tribunal de Honor**

Responsable: Tribunal de Honor.

Plazo: julio 2024.

3. SITUACIÓN DE MIEMBROS ACADÉMICOS

En conformidad a lo establecido por los Estatutos aprobados en 2022, puestos en vigencia a partir de 2023, los Miembros Académicos, en sus diferentes categorías, dependen del Consejo Directivo, a través del consejero Académico. Al 31 de diciembre de 2023, la situación de miembros académicos es la siguiente:

MIEMBROS FUNDADORES	1
MIEMBROS HONORARIOS	28
MIEMBROS ACTIVOS CUOTAS AL DÍA	29
MIEMBROS ATRASADOS HASTA EN 3 CUOTAS *	24
MIEMBROS CON MÁS DE 3 CUOTAS ATRASADAS**	10
*Los Estatutos permiten hasta tres cuotas atrasadas ** El Consejo Directivo podrá suspender a los miembros con más de tres cuotas atrasadas	

Total de miembros 92

En su última reunión de diciembre 2023 el Consejo Directivo aprobó invitar a los miembros con más de tres cuotas pendientes a regularizar su situación o bien a suspender su participación en la Academia. Esta gestión será realizada por el consejero Secretario, general Sergio Béjares, antes de fines del mes de abril de 2024, fecha en que el Consejo Directivo tomará la decisión definitiva.

4. INCORPORACIÓN DE NUEVOS MIEMBROS ACADÉMICOS

El 6 de diciembre 2023, en un conversatorio abierto al público, con escasa participación de miembros Académicos, expusieron sus trabajos de incorporación como nuevos miembros, los siguientes postulantes:

- **Elías Navarrete Sobarzo:** “Carácter militar de la policía chilena durante el siglo XIX”.
- **Héctor Bustamante Bravo:** “El Ejército de Chile como herramienta de control social”.
- **Roberto Urrutia Bravo:** “La acción de los ingenieros militares de la Corona española en América. El caso del sistema de fortificaciones de Valdivia en el Reino de Chile en un contexto global”.

Durante la Asamblea General de la Academia, del mes de abril de 2024, serán investidos oficialmente.

5. DONACIONES EN GRADUACIONES

Este año la Academia entregó los siguientes premios a los mejores alumnos de la asignatura de Historia Militar en las ceremonias de premiación de las escuelas matrices y de la Academia de Guerra del Ejército:

ACADEMIA DE GUERRA: Libro Ejército de Chile. Un recorrido por su historia (versión de lujo).

ESC. MILITAR: Libro Ejército de Chile. Un recorrido por su historia (versión de lujo)

ESC. SOFLES: Libro Historia Militar Ilustrada (tapa dura).

6. ANUARIO DE LA ACADEMIA 2022 y 2023

Desde hace algunos años a esta fecha se han venido produciendo varios problemas con la publicación de la revista Anuario. Por una parte, existe un sostenido desinterés de los miembros Académicos por escribir artículos (solo uno de los trabajos reunidos durante el año 2023 fue elaborado por un miembro Académico), y por otra, el incremento de los costos de impresión del Anuario, los que actualmente son equivalentes a los de un libro.

Por lo expuesto es que el Director Ejecutivo solicitó una definición del Consejo Directivo y propuso que, a partir de 2023 se realice una edición bianual del Anuario (2023-24) y se designe al consejero Académico como editor de esta revista.

Conocida la propuesta, el Consejo Directivo, después de debatir el tema, aprobó por unanimidad la realización de una edición bianual digital, imprimiendo de forma interna 10 ejemplares para que queden en la biblioteca a disposición de los miembros académicos.

7. CONCURSO MIEMBROS ACADÉMICOS

En las reuniones de Directorio de la Academia del año 2020 y 2021 se había acordado que, atendidas las consecuencias económicas derivadas de la pandemia en las finanzas de la corporación, durante el año 2021 y 2022 no se realizaría el concurso para miembros académicos y en el futuro, de existir los recursos, se convocaría a este de manera bianual.

El año 2023 la Academia reanudó el Concurso de Investigación para Miembros Académicos, para lo cual se difundieron vía mail las bases, las que en síntesis consideraron:

- Presentación de los proyectos hasta: 15 de enero 2023
- Resultados de proyectos presentados: 3 de marzo 2023
- Inicio de investigaciones: marzo 2023
- Término de las investigaciones: 1 de diciembre 2023
- Fondo concursable \$ 4.000.000

Por no presentarse proyectos, pese a la extensión de los plazos antes señalados, el Consejo Directivo declaró desierto el concurso de Investigación para miembros académicos 2023.

8. DIFUSIÓN ACADÉMICA

La Academia continuó realizando actividades de difusión histórica a través de su página web. Durante este año se publicaron los siguientes trabajos:

a. PANORAMA DE HISTORIA MILITAR

Durante este año se publicaron los siguientes Panoramas de Historia Militar

- La batalla decisiva del 5 de abril de 1818: Batalla de Maipo (abril)
- La batalla de Tacna. Punto de inflexión en la Guerra del Pacífico (mayo)
- La toma del morro de Arica. Gloria de la infantería chilena (junio)
- El combate de la Concepción. Una lección de heroísmo para los chilenos (julio)
- El modelo militar chileno: Cuatro siglos de historia
- Revolución de 1891. Concón y Placilla, las batallas decisivas (agosto)
- El Ejército en el Centenario de la Independencia (septiembre)
- La Historiografía Militar chilena (diciembre)

b. PERSPECTIVAS DE HISTORIA MILITAR

Durante 2023 se publicaron las siguientes Perspectivas de Historia Militar:

- Origen prusiano y evolución de la Escuela Militar de Veterinaria, del Servicio de Veterinaria del Ejército y de la Inspección General de Veterinaria, 1896-1951, de Alexander Betzhold
- El coronel Gustav Betzhold y la Dirección de las Fortificaciones de la Costa, 1889 – 1896”, de Alexander Betzhold
- Velas inglesas en los mares del sur: la captura de la Thomas y la fuga de la Betsey (1804-1814)”, de Angelo Castro

- Antecedentes militares del Doctor don Juan Martínez de Rozas, Padre de la Revolución de la Independencia Chilena”, de Roberto Urrutia Bravo
- Cuando la necesidad carece de ley. Dinámicas de intercambio material entre soldados fronterizos y el pueblo mapuche de la Araucanía. 1700 – 1770”, de Felipe Cubillos Correa
- Como se puede observar ninguna de las Perspectivas de Historia Militar publicadas fue escrita por un miembro de la Academia de Historia Militar.

c. EJÉRCITO Y SOCIEDAD

En este año se incorporó a la página web este nuevo sitio, en el que se espera concentrar los diferentes artículos que se elaboren y que se relacionen con la vinculación del Ejército con la sociedad.

Durante 2023, con motivo del cincuentenario del 11 de septiembre de 1973, se publicaron los siguientes artículos elaborados por el miembro honorario de la Academia, general Roberto Arancibia, en los que cronológicamente se abordaron las circunstancias que condujeron a la intervención política del Ejército:

- El gobierno de la Democracia Cristiana y los militares chilenos
- Las elecciones presidenciales de 1970
- El gobierno de la Unidad Popular y la participación de los militares
- Las Fuerzas Armadas y su particular relación con el gobierno del presidente Allende
- El tanquetazo
- Del tanquetazo al 11 de septiembre de 1973
- El agitado mes de agosto de 1973
- Últimos días del gobierno de la Unidad Popular
- Hacia el punto de no retorno
- 11 de septiembre de 1973
- El 11 de septiembre de 1973 a lo largo del país

d. INVESTIGACIONES

Durante el período fueron publicadas las siguientes investigaciones:

- La consolidación del poder civil a inicios de la República: el caso chileno, de Marcos López Ardiles.
- Se difundió una guía metodológica de investigación en Historia Militar de Chile, que presenta un recorrido por el Fondo Ministerio de Guerra, archivos, fondos documentales y fuentes para el estudio de la historia militar de Chile. Además de criterios editoriales, un modelo de ficha de trabajo y un itinerario de consulta de fuentes históricas.

e. COLUMNAS DE OPINIÓN

Durante 2023 fueron publicadas las siguientes columnas de opinión:

- Entre el valor, el heroísmo y el mito, de Camilo Osorio
- Una mirada de O'Higgins al día de hoy", de Roberto Arancibia Clavel

f. ESTADÍSTICAS DE LA PÁGINA WEB Y DE LAS REDES SOCIALES DE LA ACADEMIA

Mes	Visitantes *	Visitas**
Enero	6.523	13.887
Febrero	5.555	15.165
Marzo	7.870	20.888
Abril	8.849	18.889
Mayo	16.692	44.205
Junio	16.967	47.583
Julio	14.616	39.709
Agosto	11.898	31.443
Septiembre	11.763	32.536

Octubre	7.583	19.219
Noviembre	9.323	24.931
Diciembre	5.521	15.002
Total	123.160	323.457

*Visitantes: IP que ingresa a la página

**Visitas: cantidad de ocasiones que se ingresó a la página

Año	Visitantes	Visitas
2022	124.543	274.603
2023	123.160	323.457

Visitas en redes sociales 2023

RR.SS	Visitas	Alcance/ vista de contenido	Seguidores	Me gusta	Rango de edad de seguidores
Facebook	851	45.900	3.252	645	25 - 44 años
Instagram	1.300	8.400	2.592	436	25- 44 años

9. DONACIÓN

Durante el mes de diciembre, la Academia recibió la donación de la obra recién publicada del general Roberto Arancibia, “Historia Militar del siglo XX”, la que fue recibida por el presidente del Consejo Directivo acompañado del Director Ejecutivo.

En tres tomos y en más de mil trescientas páginas, esta obra recorre y revisa la vinculación de las Fuerzas Armadas chilenas con la sociedad y el Estado entre 1891 y 1990. Se trata de un valioso y novedoso aporte a la historiografía nacional ya que no existe otra obra que —desde una perspectiva castrense— aborde esta suerte de

trenza que durante esta centuria fue uniendo en un destino común a la sociedad, el Estado y sus instituciones armadas.

La Academia, reconoce y agradece el trabajo de nuestro miembro académico, general Roberto Arancibia C.

C. ACTIVIDADES DE LA EDITORIAL

1. PUBLICACIONES 2023

Durante el período 2023 la Academia publicó los siguientes títulos:

• EJERCITO DE CHILE. UN RECORRIDO POR SU HISTORIA



- No hubo presentación oficial.
- En enero 2023 se entregaron al Ejército 150 ejemplares.
- Se donaron 7 ejemplares a Bibliotecas Públicas y 3 ejemplares a la Biblioteca pública digital.
- El proyecto se encuentra en etapa de rendición ante el Consejo de Donaciones Culturales. Se envió Reporte del Proyecto a BCI, uno de los auspiciadores de la impresión.
- Ventas 2023: 20 ejemplares

• TOMO II DE LA HISTORIA DEL EJÉRCITO GLORIA Y TRAGEDIA



- Fue presentado en marzo de 2023 y se realizó la siguiente distribución:
- 40 ejemplares a bibliotecas públicas.
- 5 Ejemplares a la Biblioteca Digital.
- 50 ejemplares a Collahuasi.
- 200 ejemplares donaciones editoriales .
- 500 ejemplares Ejército de Chile.
- Ventas 2023: 141

- **LA DEFENSA DE ARICA 1973-1976**, obra de Ángel Castro



- Fue presentado en un acto académico en julio 2023.
- 1ª impresión: 700 ejemplares
- Ventas a la fecha: 217

- **LOS PONCHOS A LA CINTURA**, de Rafael González A.



- Fue presentado en un acto académico en julio de 2023.
- 1ª impresión: 1100 ejemplares.
- Ventas a la fecha: 359
- Este libro fue financiado en su totalidad por el autor y, la Academia, además de darle el patrocinio, solo efectúa su distribución y venta directa, por lo que cobra un 20% de valor de venta de cada libro.

- **1973 CAUSAS DE UNA DECISIÓN**, de Marcos López A.



- 1ª impresión: 700 ejemplares, su lanzamiento, en un acto académico, se realizará la primera semana de enero de 2024, en la Universidad San Sebastián.

- **HISTORIA DEL EJÉRCITO TOMO III DE LA PROFESIONALIZACIÓN A LA GUERRA FRÍA**



- En proceso de últimas modificaciones y diseño gráfico.
- Fue sometido a los comentarios de los miembros del Consejo Directivo de la Academia y del Consejo Académico del proyecto. Una vez recibidos los comentarios fueron evaluados e incorporados en el texto final.
- Distribución a librerías en marzo 2024.
- Presentación abril 2024, con impresión de 1400 ejemplares.
- El tomo será comentado por el profesor Enrique Brahm.

2. PUBLICACIONES EN PREPARACIÓN/EVALUACIÓN PARA 2024

- **PEDRO LAGOS**



- Obra de José Antonio Pérez, originalmente publicada en 1884. Esta edición fue ya aprobada por el Consejo Directivo y contará con un estudio preliminar de Rodrigo Ugalde.
- 1ª impresión: 500 ejemplares, previsto para el primer semestre de 2024.

• HISTORIA DEL EJÉRCITO, TOMO IV, CAMINO AL BICENTENARIO



- En proceso de edición e integración de los contenidos. Su Editor es el general Marcos López.
- Se solicitó al Comité de Donaciones Culturales extensión del plazo de término del proyecto para abril de 2024 lo que fue aprobado. Ello permite que este tomo sea presentado en diciembre de 2024.

3. EVALUACIONES EDITORIALES 2023

Durante el año la Academia recibió otras cinco obras para, eventualmente, ser publicadas. Luego de las evaluaciones editoriales realizadas por el Comité Editorial de la Academia, se resolvió no editar las siguientes obras, por no corresponder a los criterios editoriales de la Academia o bien, porque la capacidad de gestión editorial ya estaba copada para el presente año:

- **Carabineros de Chile. Sus raíces castrenses**, del general Patricio Jeldres.
- **En el ojo del Huracán**, del coronel Fernando Silva P.
- **La última ola**, de Edgardo Mackay S.
- **Crónica de una tragedia**, de Pablo Errázuriz.
- **Misión en Haití. Con la mochila cargada de esperanzas**, del general Eduardo Aldunate H.

4. REIMPRESIONES

Durante el año 2023 se realizaron las siguientes reimpresiones de libros:

- BATALLÓN ATACAMA, 500 Ejemplares por \$ 3.060.085
- EJÉRCITO DE CHILE. Un recorrido por su Historia, versión rústica, 700 ejemplares por \$3.949.610
- LOS INMORTALES DEL MORRO DE ARICA, 500 ejemplares por \$3.266.550.

5. PAGOS DERECHOS DE AUTOR

Durante el año 2023 se pagaron los siguientes montos por concepto de derechos de autor a las personas e instituciones que se indica, que han publicado con la Academia:

AUTORES	PAGADO 1er. SEMESTRE	PAGADO 2º SEMESTRE	TOTAL ANUAL (bruto)
Sr. Antonio Parvex	\$157.920	\$113.400	\$271.320
Sr. Rafael González	\$21.789	\$2.903.697	\$2.925.486
Sr. Andrés Avendaño	\$50.841	\$50.332	\$101.073
Sra. Francisca Hernández	\$20.160	\$16.422	\$36.584
Orion Publishing Group	-	\$244.364	\$244.364
Sr. Raúl Dinator M.	\$39.091	\$40.352	\$79.443
Sr. Edgardo Mackay S.	\$36.300	\$7.565	\$43.865
Sr. Rodrigo Ugalde P.	\$557.362	\$462.996	\$1.020.358
Sr. Angelo Castro G.	-	\$310.093	\$310.093
TOTAL	\$883.463	\$4.149.221	\$5.032.586

6. SITUACIÓN COMERCIAL DE LA EDITORIAL 2023

a. VENTAS 2023

MES	FACTURA	BOLETA	TOTAL
ENERO	3.454.648	546.216	4.000.864
FEBRERO	2.656.764	65.967	2.722.731
MARZO	2.244.552	1.913.194	4.157.746
ABRIL	2.323.156	1.125.586	3.448.742
MAYO	1.736.141	705.874	2.442.015
JUNIO	2.136.552	1.368.483	3.505.035
JULIO	1.619.122	3.189.303	4.808.425
AGOSTO	2.332.397	860.077	3.192.474
SEPTIEMBRE	1.943.144	1.458.824	3.401.968
OCTUBRE	1.315.546	512.180	1.827.726
NOVIEMBRE	2.046.557	597.899	2.644.456
DICIEMBRE	3.340.758	887.395	4.228.153
TOTAL VENTA AÑO 2023	27.149.337	13.230.998	40.380.335
		PROMEDIO MENSUAL	3.365.027

VENTA DE LIBROS AÑO 2023	
ENERO	355
FEBRERO	257
MARZO	336
ABRIL	298
MAYO	211
JUNIO	278
JULIO	372
AGOSTO	254
SEPTIEMBRE	291
OCTUBRE	164
NOVIEMBRE	229
DICIEMBRE	359
TOTAL VENTA 2023	3.404
PROM/MENSUAL	284

LIBROS MÁS VENDIDOS	2023	
ATACAMA	532	1
VETERANO	370	2
LOS PONCHOS A LA CINTURA	359	3
INMORTALES MORRO ARICA	286	4
LA DEFENSA DE ARICA	217	5
COCHRANE	194	6
1978. EL EJERCITO TRINCHERAS	192	7
LA LOGIA	179	8
TOMO II	141	9
HISTORIA EJTO DE CHILE, RUSTICO	139	10
TOMO I	114	11
CONCÓN Y PLACILLA	109	12

b. INGRESOS FINANCIEROS 2023

Por Ingresos Financieros se entiende a los ingresos provenientes de las facturas pagadas durante el período, más las ventas con boletas al contado.

INGRESOS FINANCIEROS ACUMULADOS			
MES	FACTURAS	BOLETAS	TOTAL
ENERO	3.348.034	650.000	3.998.034
FEBRERO	5.377.589	78.500	5.456.089
MARZO	6.606.558	2.276.700	8.883.258
ABRIL	2.502.017	1.339.500	3.841.517
MAYO	2.343.008	836.000	3.179.008
JUNIO	1.898.997	1.602.500	3.501.497
JULIO	3.486.018	3.792.000	7.278.018
AGOSTO	3.483.005	1.019.500	4.502.505

SEPTIEMBRE	3.312.008	1.736.000	5.048.008
OCTUBRE	1.108.266	609.500	1.717.766
NOVIEMBRE	2.488.044	711.500	3.199.544
DICIEMBRE	1.360.400	1.056.000	2.416.400
TOTAL INGRESOS AÑO 2023	37.313.944	15.707.700	53.021.644
		PROM/ MENSUAL	4.418.470

Estos ingresos equivalen a un 26,3 % menos que los de 2022, con \$19.000.000 menos de ingresos.

c. FACTURAS PENDIENTES DE PAGO Y EXISTENCIA EN BODEGA

FACTURAS PENDIENTES		
AÑO 2021	1.332.000	1 Factura
AÑO 2022	1.336.000	1 Factura
AÑO 2023	8.521.016	46 Facturas
TOTAL	11.189.016	48

EXISTENCIAS EN BODEGAS AL 31 DIC. 2023	LIBROS	VALOR A PRECIO DE COSTO
Bodega III Piso	3.574	27.279.616
Bodega subterráneo	1.951	21.563.341
SUBTOTAL BODEGAS INTERNAS	5.525	48.842.957
Total consolidado SOFTLAND	12.416	93.856.686
Menos total bodegas internas	-5.525	48.842.957
TOTAL BODEGAS EXTERNAS	6.891	45.013.729
TOTAL EXISTENCIAS	12.416	93.856.686

A diciembre de 2023 las Facturas Pendientes de pago son un 47% menos que las existentes a fines de 2022.

El Consejo Directivo de la Academia en su reunión de diciembre de 2023, aprobó castigar con cargo al ejercicio anual 2023, las facturas pendientes de pago de 2021 y 2022 (dos facturas) por haberse agotado las gestiones de cobranza administrativa y judicial para recuperar esas facturas impagas, por un monto total de \$ 2.668.000. Adicionalmente, respecto a la existencia en bodega, autorizó castigar \$ 1.391.241 por concepto de diferencia de inventario con la Feria Chilena del Libro entre 2016 y 2018.

d. CONCLUSIONES GENERALES DE LA SITUACION COMERCIAL

Exceptuando el año 2020 de la pandemia, las ventas totales del año 2023 son las más bajas desde 2019 a la fecha, con una caída general de un 38%, como clara consecuencia de la situación económica general del país que ha llevado a los consumidores a una fuerte contracción del gasto en productos no esenciales (libros), lo que queda demostrado con la reducción de un 52% de la venta de libros a través de librerías. Sin embargo, esta reducción de ventas en librerías ha sido parcialmente atenuada por el incremento de las ventas directas de la Editorial, que han generado un aumento del 50% de las ventas de este tipo.

Los ingresos financieros de la Academia, se incrementaron, ya que, pese a la contracción general de las ventas, estas fueron compensadas por una activa acción de recuperación de deuda que ha permitido que este año se la haya disminuido a un cuarto de la existente a comienzos del año.

En este contexto, a fin de adecuarse a las condiciones del mercado y estimular las ventas, el Director Ejecutivo dispuso reducir, en un 10% el precio de venta de los libros más vendidos y más caros en las ventas directas con boletas que hace la Academia y para las librerías: Buscalibre, Expolibro, Campodónico que son las que pagan al contado.

Los clientes más importantes continúan siendo las librerías Antártica, Buscalibre, cadena Feria Chilena del Libro, Top 10 y Qué Leo Reñaca/Concón.

Respecto de los stocks críticos de existencias en bodega, se esperará al mes de marzo de 2024 para establecer las prioridades de reimpresión, ya que aún hay libros en librerías. Además, durante enero se deberá pagar los derechos de autor y realizar otros gastos necesarios para el buen funcionamiento de la Editorial.

D. SITUACIÓN FINANCIERA

1. BALANCE GENERAL DE LA ACADEMIA DE HISTORIA MILITAR 2023

En Anexo N°1

2. ESTADO GENERAL DE RESULTADOS AÑO 2023

En Anexo N°2

3. INFORME DE INSPECCIÓN DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

En Anexo N°3

Santiago, abril de 2024

ANDRÉS AVENDAÑO ROJAS
Director Ejecutivo

CON FECHA 18 DE ABRIL DE 2024 ES APROBADA POR EL CONSEJO DIRECTIVO

TULIO HERMOSILLA ARRIAGADA
Presidente del Consejo Directivo

HUMBERTO JULIO REYES
Vicepresidente

SERGIO BÉJARES VON CHRISMAR
Consejero

FRANCISCO BALART PÁEZ
Consejero

SERGIO ROSALES GUERRERO
Consejero

BALANCE GENERAL ACADEMIA HISTORIA MILITAR AL 31.12.2023					
31.12.2023			31.12.2023		
ACTIVO			PASIVO		
ACTIVO CIRCULANTE			PASIVO CIRCULANTE		
Disponible	19.816.561		Retenciones		
Banco Chile Cuenta 1	8.448.175		Proyecto Ejercito 4 Tomos	4.448.400	
Banco Chile Cuenta 2	11.368.386		Anticipo Proyecto Ejercito 4 Tomos	21.044.912	
Deposito a Plazo Fijo	76.023.087		Retencion Impuesto 2da.Categoria	1.363.446	
Deposito a Plazo Fijo	76.023.087		Depreciacion Acumulada	1.925.466	
Deudores Varios	8.521.016		Actualizacion Act ivo	3.579.130	
Cientes por Factura	8.521.016		Sueldos por Pagar	409.100	
Existencias	92.465.445		PPM por pagar	42.282	
Libros en Consignacion Librerias Externas	43.622.488		Honorarios por pagar	1.895.364	
Libros en Bodega	48.842.957		Provisiones para gastos	7.837.303	
Impuestos por Recuperar	1.273.650		Provision Ingresos Ventas	17.518.854	
Pagos Provisionales Mensuales	367.962				
Remanente Iva Credito Fiscal	905.688				
OTROS ACTIVOS	123.120				
Fondos por Rendir	123.120				
TOTAL ACTIVOS CIRCULANTES	\$ 198.222.879		TOTAL PASIVOS CIRCULANTE	\$ 60.064.257	\$ -
ACTIVO FIJO			PASIVO A LARGO PLAZO	\$ -	
Muebles y Utiles	4.628.289				
Libros Biblioteca	15.129.405				
TOTAL ACTIVOS FIJOS	\$ 19.757.694		TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO	\$ -	
OTROS ACTIVOS			PATRIMONIO		\$ -
			Patrimonio	\$ 157.916.316	
			Capital Pagado	\$ 121.332.572	
			Reserva Revalorizacion Capital Pro	\$ 38.818.094	
			Deficit Ejercicio 31.12.2023	-\$ 2.234.350	
TOTAL OTROS ACTIVOS			TOTAL PATRIMONIO	\$ 157.916.316	
TOTAL ACTIVOS	\$ 217.980.573		TOTAL PASIVOS	\$ 217.980.573	

Andrés Avendaño Rojas
 Andrés Avendaño Rojas
 Director Ejecutivo

Sergio Varela Morales
 Sergio Varela Morales
 Contador General

ESTADO DE RESULTADOS EJERCICIO AL 31.12.2023		
Cuentas de Resultado	31.12.2023	
INGRESOS DE EXPLOTACION	43.629.225	
Ventas de Libros	40.378.313	
Costo Venta Libros	23.826.440	
Castigo de Clientes	2.668.000	
Castigo Existencias	1.391.241	
Mayor Valor Inventarios	31.136.605	
GASTOS ADMINISTRACION Y VENTAS	53.861.479	
Honorarios Profesionales	32.867.172	
Derechos de Autor	7.191.227	
Articulos de Oficina	239.828	
Gastos caja chica	952.243	
Servicios de distribucion de libros	1.576.863	
Telefono e Internet	515.802	
Remuneraciones	2.000.000	
Depreciacion Activo Fijo	1.800.000	
Gastos Necesarios Producir la Renta	1.125.660	
Mantenciones	368.655	
Suscripciones	953.113	
Intereses Pagados	62.122	
Gasto Impto 1era Categoria	541.156	
Gastos Generales	2.884.155	
Suscripcion Softland	757.766	
Seguros	25.717	
MARGEN DE EXPLOTACION	10.232.254	
RESULTADO OPERACIONAL	10.232.254	
INGRESOS- EGRESOS FINANCIEROS	14.612.400	
Cuotas SOCIALES	1.076.420	
Ajuste Años Anteriores	11.027.970	
Comisiones Online-Credito-debito.summu	1.097.094	
Intereses Devengados Deposito a Plazo	3.605.104	
CORRECCION MONETARIA ACTIVOS-PASIVOS	6.614.496	
Correccion Monetaria de Activos	704.773	
Correccion Monetaria de Pasivos	7.319.269	
RESULTADO NO OPERACIONAL	7.997.904	
Resultado Antes de Impuesto a la Renta	2.234.350	
IMPUESTO A LA RENTA 1ERA. CATEGORIA(10%)	0	
DEFICIT EJERCICIO 31.12.2023	2.234.350	

Andrés Avendaño Rojas
Director Ejecutivo

Sergio Varela Morales
Contador General



INFORME DE INSPECCIÓN DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Santiago, 5 de enero de 2024

En conformidad al mandato entregado por la Asamblea General de Miembros de la Academia de Historia Militar, y en conformidad a los Estatutos correspondientes, se informa que con esta fecha se han revisado los siguientes documentos relacionados con la contabilidad de la Academia, hasta el mes de diciembre de 2023:

- Los Gastos de Fondo Fijo (gastos menores) están con sus respectivas rendiciones de cuenta. Faltaban algunas firmas, y también pie de firmas no actualizados, lo cual debe ser corregido.
- La Academia emplea la plataforma de Gestión Comercial (Contabilidad y Presupuestos) e Inventario y Facturación (Manejo de Boletas, Facturas, Stock, Inventario etc.), de *Softland*, la cual permite llevar los antecedentes actualizados, facilitando el manejo financiero.
- El manejo en general de la gestión comercial se encuentra sin observaciones. Cada cuenta va con sus respectivos documentos de respaldo, los cuales se observan en papel y en archivo.
- Actualmente, los encargados del manejo contable ejecutivo de la Academia son el Contador Sr. Sergio Varela y la Auditora Srta. Aracelli Milla Muñoz.

- El pago de los honorarios del personal de la Academia encuentra con el certificado del Servicio de Impuestos Internos, correspondiente al 13,75% de IVA.
- Existen contratos para autores, investigadores y editores, que se encuentran al día o vigentes, y cuyos pagos están debidamente respaldados.
- También esta debidamente respaldado el pago del IVA Débito Fiscal de cada mes.
- Para diversificar los procesos de comercialización, la Academia ha implementado un sistema de ventas a librerías en consignación. Los libros se despachan con una guía y a fin de mes las entidades liquidan, y se realiza la factura de compraventa. Por otra parte, a fin de año, se hace un inventario de todos los libros en existencia, produciéndose una diferencia a favor que se materializa en una utilidad, la cual se registra en el ítem Sobrantes de Inventario.
- Por su parte, la librería Patagonia liquida libros en formato digital cada tres meses
- Se pudo comprobar que los gastos realizados obedecen a las necesidades reales y normales para el funcionamiento de esta corporación.
- Los pagos de los acreedores de la Academia se encuentran al día, e incluso la Imprenta Salesianos cuenta con pagos adelantados.

Por falta de tiempo la revisión fue al azar, eligiendo solo algunas de las distintas áreas de las actividades administrativas y contables de la Corporación. Se pudo comprobar que, a pesar de la falta de personal, existe bastante orden en toda la documentación. Los balances se realizan

periódicamente y se ha hecho un importante esfuerzo por normalizar las deudas que algunos acreedores mantenían con la Academia.



ÁLVARO CASANOVA MORA
Presidente de la Comisión



EDUARDO ARRIAGADA ALJARO
Comisión Revisora de Cuentas